

PNUD

RAPPORT ANNUEL 2025

Accompagner le Tchad à un moment charnière

SOMMAIRE

Avant-propos
Accompagner un pays à un moment charnière
p.4

01
Loupe sur le Tchad : un pays à la croisée des chemins
p.6

02
Là où le PNUD a fait la différence en 2025
p.10

03
Comment nous avons transformé les ressources en impact
p.34

04
Demain : poursuivre et amplifier les transformations engagées
p.38

AVANT-PROPOS

Accompagner un pays à un moment charnière

L'année 2025 a marqué une étape décisive pour le Tchad. La sortie d'une transition politique d'environ 3 ans et l'installation de nouvelles institutions ont ouvert une opportunité rare : transformer un processus politique en fondations durables pour la gouvernance, la paix et le développement.

Ce moment charnière s'est toutefois inscrit dans un contexte de vulnérabilités persistantes : pression démographique, chocs climatiques, afflux massif de réfugiés, fragilités économiques et fortes attentes sociales. Dans cet environnement complexe, l'enjeu n'était pas seulement de consolider des institutions, mais de produire des changements concrets et perceptibles dans la vie des populations.

Ce rapport annuel adopte une lecture orientée impact. Il met en lumière là où le PNUD a fait la différence : là où la confiance dans les institutions s'est renforcée ; là où les communautés ont mieux résisté aux crises ; là où le climat a cessé d'être une fatalité ; là où la santé, notamment face au paludisme, a cessé d'être un obstacle au développement ; là où la jeunesse a pris sa place comme actrice du dialogue, de l'innovation et de l'avenir.

Une conviction traverse l'ensemble de ces transformations : le développement durable repose sur des institutions crédibles, des communautés résilientes et des femmes et des hommes capables d'agir sur leur propre avenir. Le PNUD demeure ainsi engagé aux côtés du Gouvernement, des collectivités territoriales, des partenaires techniques et financiers, de la société civile et du secteur privé, pour accompagner les transformations qui comptent, là où elles comptent, pour celles et ceux qu'elles concernent.

Francis James
Représentant Résident, PNUD Tchad



I

LOUPE SUR LE TCHAD



Bol, Province du Lac

UN PAYS À LA CROISÉE DES CHEMINS

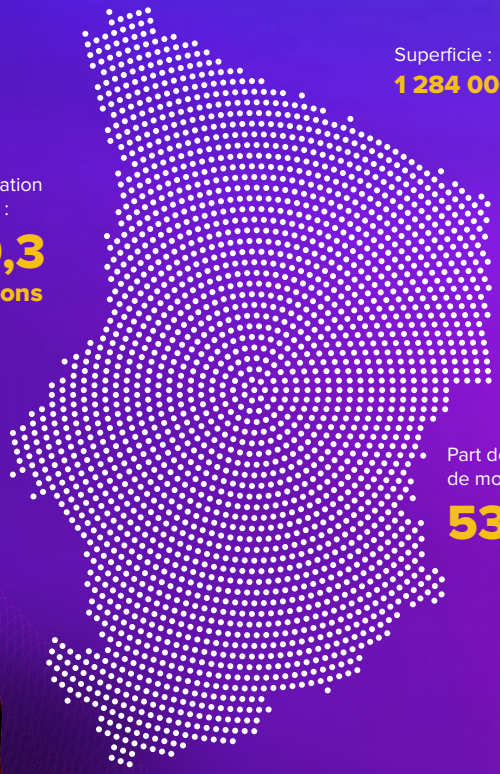
Entre 2024 et 2025, le Tchad a fait face à des vulnérabilités économiques, sociales, climatiques et institutionnelles persistantes, dans un contexte marqué par une forte pression démographique et des besoins élevés en services de base. Cette situation contraste avec un potentiel important, porté par une population majoritairement jeune et des opportunités de transformation structurelle à consolider.



Données générales sur le Tchad (2024 – 2025)

Population totale :
19,3 millions

Superficie :
1 284 000 km²



Part de la population de moins de 15 ans :
53,7%

Économie

Croissance du PIB réel :
4,0%

PIB par habitant :
616 645 FCFA

Taux de pauvreté :
44,8%

Taux d'inflation :
4,1%

Éducation

Taux d'alphabétisation :
48,2%
Hommes : 63,9 %
Femmes : 35,1 %

Taux brut de scolarisation au primaire :
92,66%
Filles : 85,42 %
Garçons : 99,84 %

Provinces au-dessus de la moyenne nationale :
8 sur 23

Accès aux services

Taux d'accès à l'électricité :
11%

Espérance de vie à la naissance :
55 ans

Ratio habitants / médecin :
24 188

Distance moyenne vers un centre de santé :
15km

Distance moyenne vers un hôpital :
60km

Emploi

Taux d'emploi :
48,4%

Chômage (BIT) :
3,08%

Chômage au sens élargi :
23,3%

Développement humain et genre

Indice de Développement Humain (IDH) :
0,416
(190e sur 193 pays)

Indice de Développement du Genre (IDG) :
0,787

Sources

INSEED (2024–2025) ; FMI (2023–2025) ; Banque mondiale (2024) ; Rapport mondial sur le développement humain (2025) ; Revue nationale volontaire du Tchad (2024).

II

LÀ OÙ LE PNUD A FAIT LA DIFFÉRENCE

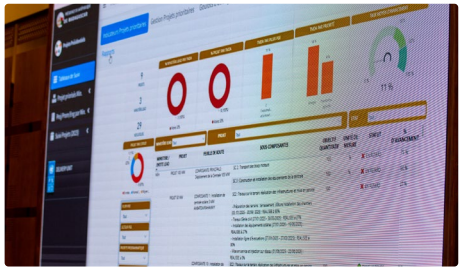


Mitterine, Province du Hadjer Lamis

N'Djamena

LÀ OÙ LA CONFIANCE DANS LES INSTITUTIONS A ÉTÉ RENFORCÉE

Le PNUD a accompagné le Tchad dans une phase décisive de consolidation institutionnelle, en appuyant à la fois la redevabilité de l'action publique, l'accessibilité de la mémoire institutionnelle et l'opérationnalisation de la décentralisation. L'enjeu était de renforcer la confiance des citoyens en rendant l'action publique plus transparente, plus accessible et plus proche des territoires.



MIEUX PILOTER L'ACTION DE L'ÉTAT

Pour la première fois, l'action gouvernementale est suivie de manière structurée et régulière.

Grâce à la mise en place de Guidam, une plateforme numérique de suivi et évaluation de la performance de l'action publique, pilotée par le Secrétariat Général du Gouvernement.

Des décisions au sommet de l'État désormais informées par des données disponibles et consultables en temps réel.



RENDRE LA MÉMOIRE DE L'ÉTAT ACCESSIBLE

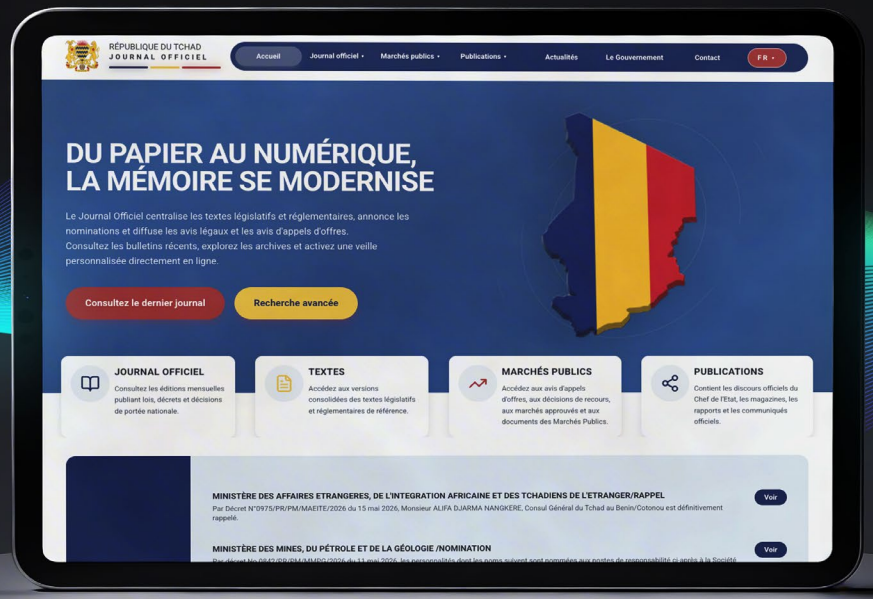
Les citoyens et l'administration peuvent désormais accéder aux actes officiels de l'État.

Grâce à la création d'une plateforme publique de consultation de journaux officiels et textes législatifs et réglementaires du pays depuis 1954 : https://journalofficiel.td/

500 000
documents officiels
sécurisés et numérisés

68
ans de mémoire
institutionnelle sauvegardée

Visiter le site



RENFORCER LA GOUVERNANCE LOCALE : LA DÉCENTRALISATION

Les collectivités deviennent actrices du développement à travers la décentralisation : un projet national désormais structuré, planifié et partagé.









- ***Grâce à un séminaire national sur la décentralisation qui a réuni toutes les parties prenantes pour réfléchir et construire ensemble.***

—

- ***Grâce à une Feuille de Route nationale de la décentralisation (10 ans) élaborée, validée et disséminée sur l'ensemble du territoire.***

—

- ***Grâce à une coopération Sud-Sud fructueuse, à travers la mobilisation d'experts sénégalais en décentralisation.***

La décentralisation inscrite comme priorité nationale, intégrée au budget 2026.

DES INSTITUTIONS PLUS INCLUSIVES

À la suite des élections législatives et locales de décembre 2024, marquant l'achèvement de la feuille de route de la transition politique engagée en 2021, le retour à l'ordre constitutionnel s'est accompagné d'une amélioration significative de la représentation des femmes.

27%
de femmes dans les conseils provinciaux

37,68%
de femmes au Sénat

34%
de femmes à l'Assemblée nationale

34%
de femmes dans les conseils communaux







Prix d'excellence féminine 2025, N'Djamena





INCLUSION DES PERSONNES HANDICAPÉES



Redonner mobilité, autonomie et voix aux personnes handicapées.

100 personnes handicapées dans le Hadjer Lamis ont désormais des dispositifs d'assistance et moyens de déplacement. Des vies qui reprennent mouvement, voix et dignité.

Grâce à la distribution de

100

équipements de mobilité : fauteuils roulants et cannes.

La justice devient plus accessible, plus humaine et plus efficace.

Établissements pénitentiaires dotés d'ouvrages hydrauliques pour une amélioration des conditions de détention.





956
personnes détenues ont bénéficié d'une assistance juridique *(dont femmes et mineurs)*.

10%
de la surpopulation carcérale réduite grâce à l'organisation d'audiences foraines.

4
établissements pénitentiaires dotés d'ouvrages hydrauliques pour une amélioration des conditions de détention.



LEURS MOTS, NOTRE HISTOIRE



J'exprime la gratitude du Gouvernement au PNUD pour son accompagnement technique et financier constant dans le processus de décentralisation au Tchad. Ce partenariat stratégique et fructueux contribue significativement à la réalisation de nos objectifs communs en matière de gouvernance locale et de développement territorial.

Dr Ahmat Oumar Ahmat
Ministre Délégué auprès du Ministre de l'Administration du Territoire, en charge de la Décentralisation.

Bagasola



LÀ OÙ LES COMMUNAUTÉS ONT MIEUX RÉSISTÉ AUX CRISES

STABILISER LE BASSIN DU LAC TCHAD, RECONSTRUIRE ENSEMBLE

Dans les provinces du Lac et du Hadjer Lamis, la sécurité s'est renforcée, la justice s'est rapprochée des communautés et les activités économiques ont repris, transformant progressivement le quotidien des familles.



63%
des ménages déclarent se sentir plus en sécurité (65 % de femmes).

- ***Grâce au renforcement de la mobilité et de la présence des forces de sécurité.***
- ***Et grâce à +600 lampadaires solaires installés ou en cours d'installation pour l'éclairage public.***

68%
de personnes ont un meilleur accès à la justice.

- ***Grâce à la construction de tribunaux de paix et de postes de gendarmerie ainsi que des sensibilisations sur les droits humains.***

74%
de personnes (dont 72% de femmes) bénéficient des effets de la relance économique.

- ***Grâce au Cash for Work, à la distribution de matériel d'agriculture et de pêche pour des activités génératrices de revenus.***

Un meilleur accès aux services essentiels.

- ***Grâce à la réhabilitation d'écoles primaires et de centres de santé.***

ACCUEILLIR LES RÉFUGIÉS, SOUTENIR LES COMMUNAUTÉS HÔTES

Face à l'afflux de réfugiés et de retournés à l'Est, soutenir les réfugiés et communautés hôtes tout en renforçant les services essentiels.

3000
personnes (réfugiés et communautés hôtes) ont accès à l'eau potable à Iriba.

- ***Grâce à la construction d'un système d'adduction d'eau potable.***

Un meilleur accès aux services de base à Adré.

- ***Grâce à la construction d'un centre multifonctionnel et une école maternelle.***

Une baisse significative des conflits quotidiens dans les zones frontalières.

- ***Grâce aux actions de sensibilisation et aux mécanismes locaux de prévention des conflits.***



Abéché

PRÉVENIR ET RÉSOUDRE LES CONFLITS AU NIVEAU LOCAL

Les communautés disposent désormais de mécanismes crédibles pour gérer les tensions au niveau local.



Formation sur l'opérationnalisation du système d'alerte précoce Goz-Beida (Province du Sila)



Formation sur la prévention des conflits Goz-Beida (Province du Sila)

+500
conflits résolus ou prévenus dans les zones d'intervention.

- Grâce à la mise en place des comités locaux de paix : 3 comités locaux, 8 provinciaux et 30 départementaux.
- Grâce à la mise en place de systèmes d'alerte précoce opérationnels.



Avant, le travail était un peu difficile pour nous. Se rendre en intervention n'était pas simple, mais l'arrivée du projet dans notre zone nous a vraiment facilité la tâche. Lorsque le projet nous a doté de moyens roulants, cela nous a permis d'intervenir plus rapidement et de mieux protéger notre communauté.

Ngarlena Toumengar
Chef de poste de la Police, Mitteriné.



Mandélia

LÀ OÙ LE CLIMAT A CESSÉ D'ÊTRE UNE FATALITÉ ET OÙ L'ÉNERGIE A OUVERT DE NOUVELLES PERSPECTIVES

RENFORCER LES CAPACITÉS DES COMMUNAUTÉS À FAIRE FACE AUX CHOCS CLIMATIQUES

Les communautés urbaines les plus exposées sont mieux protégées contre les inondations, avec des effets directs sur la santé et l'éducation.





2000

ménages protégés des inondations, près de 10 000 personnes bénéficiaires.

Grâce au curage de 9 km de caniveaux, à la pose de 125 mètres linéaires de buses et de dalots pour améliorer l'évacuation des eaux et la distribution de 2400 poubelles pour la gestion des déchets à N'Djamena.



Grâce à la réhabilitation de 10 écoles, intégrant des systèmes d'évacuation des eaux pluviales.

+15 000

enfants vont à l'école dans des environnements mieux protégés contre les inondations à N'Djamena.

TRANSFORMER L'ÉNERGIE EN OPPORTUNITÉS DURABLES

Des ménages disposent d'un éclairage constant, les activités économiques se développent au-delà des contraintes du jour, et les femmes renforcent leur autonomie économique.

1200

personnes, dont 500 femmes, bénéficient d'un éclairage constant.

Grâce à la mise en place d'une mini-centrale solaire de 50 kWc.











30

groupements de femmes ont accéléré leur productivité agricole, avec une transformation facilitée via moulins et séchoirs solaires.

Grâce à la mise en place d'une ferme agroécologique et l'accès à 6 hectares de terres.

Bol

LÀ OÙ L'ACCÈS AUX SERVICES DE SANTÉ S'EST AMÉLIORÉ



Réduire la vulnérabilité sanitaire en combinant prévention à grande échelle, modernisation du système de santé et transformation numérique.

PROTÉGER LES ENFANTS CONTRE LE PALUDISME, À GRANDE ÉCHELLE

Les communautés urbaines les plus exposées sont mieux protégées contre les inondations, avec des effets directs sur la santé et l'éducation.



96%

des enfants âgés de 3 à 59 mois, dans les districts ciblés, protégés contre le paludisme.

grâce à la Chimio-prévention du Paludisme Saisonnier (CPS).

350 000

enfants suivis numériquement dans le cadre de la campagne CPS via la plateforme de gestion des systèmes d'information sanitaire DHIS2.



MODERNISER LES SERVICES DE SANTÉ POUR AMÉLIORER L'ACCÈS AUX SOINS

Les patients accèdent plus rapidement à des soins de qualité, les ruptures de stock sont réduites et les services deviennent plus fiables, même dans les zones reculées.

Grâce à l'équipement de 100 centres de santé et 11 hôpitaux en matériel médical et en chaînes de froid.

Grâce à l'alimentation de structures périphériques en énergie solaire, garantissant la continuité des services essentiels.

Grâce au renforcement des capacités de maintenance biomédicale, garantissant la durabilité des équipements.



RENDRE LE SYSTÈME DE SANTÉ PLUS EFFICACE GRÂCE À LA DIGITALISATION

Les médicaments arrivent au bon endroit, au bon moment. Les centres de santé gagnent en efficacité, améliorant la qualité de la prise en charge.

— **Digitalisation intégrale de la Chaîne d'Approvisionnement des Médicaments.**

— **Digitalisation des activités Chimio-Prévention du Paludisme Saisonnier, permettant :**

- Une meilleure gestion des stocks
- Une distribution plus précise
- Des centres de santé plus efficaces et plus efficients







N'Djamena



LÀ OÙ LA JEUNESSE A ÉTÉ ACTRICE DU CHANGEMENT



Positionner la jeunesse tchadienne comme actrice du dialogue régional, de l'innovation et de la transformation numérique.





+1000

jeunes réunis pour la 2e édition du Forum YouthConnekt Sahel à N'Djaména.

Dialogue direct entre la jeunesse et les décideurs publics au niveau national et régional.

Un Pacte Jeunesse Sahel 2025–2030 adopté.



PRÉPARER UNE JEUNESSE INNOVANTE À L'ÈRE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Des jeunes ont acquis des compétences techniques sur l'intelligence artificielle pour une innovation inclusive et contextualisée.

7 jeunes innovateurs tchadiens formés aux usages concrets de l'IA

Lors de leur participation à un bootcamp intensif d'un mois en Guinée.





5 jeunes tchadiens certifiés à la cybersécurité à travers le projet Tech4Peace

au Hub sous-régional du PNUD pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre, à Dakar, Sénégal.
Une immersion dans un programme d'apprentissage, d'échanges et d'expérimentation aux côtés de jeunes talents de toute l'Afrique francophone.







III

COMMENT NOUS AVONS TRANSFORMÉ LES RESSOURCES EN IMPACT

Mitterine

DES PARTENARIATS FONDÉS SUR LA CONFIANCE ET L'ACTION COLLECTIVE

Derrière chaque résultat présenté dans ce rapport, il y a des engagements, des partenariats et des volontés communes.

Nous exprimons notre profonde reconnaissance à l'ensemble de nos partenaires pour leur confiance et leur soutien.

Ensemble, nous poursuivons nos efforts au service des populations et du développement durable du Tchad.


Allemagne


Pays-Bas


Japon


Royaume-Uni


Suède


Slovénie


France


Union Européenne


Banque Africaine de Développement



Banque Mondiale



Banque Islamique de Développement



Le Fonds Mondial



Fonds pour l'Environnement Mondial



Funding Windows



Fonds pour la Consolidation de la Paix

TRANSFORMATION DE NOS PRATIQUES INTERNES POUR PLUS D'IMPACT

Là où la transparence et la redevabilité se sont renforcées

Le Bureau a amélioré la fiabilité de ses opérations grâce à un diagnostic stratégique complet, cela a permis une mise à jour des procédures internes et un suivi plus rigoureux des engagements, renforçant ainsi la confiance des partenaires techniques et financiers.

Là où la gestion des risques a sécurisé les ressources

Une surveillance accrue des zones sensibles et des processus critiques a permis de réduire les risques opérationnels et d'assurer une utilisation plus sûre, traçable et conforme des ressources investies dans les programmes.

Là où la conformité et l'anticipation ont soutenu la performance

La mise en œuvre des recommandations d'audit, la préparation structurée à l'audit 2026 et la modernisation des systèmes de suivi ont permis d'aligner le Bureau sur les standards internationaux exigés.

Là où la modernisation des outils a renforcé le pilotage et la prise de décision

Le déploiement de solutions numériques de suivi et d'alerte (dont la Renaissance Control Tower) a permis un pilotage en temps réel des actions, améliorant la réactivité, la coordination et l'efficacité opérationnelle.

IV

DEMAIN : POURSUIVRE ET AMPLIFIER LES TRANSFORMATIONS ENGAGÉES

N'Djamena

En 2026, le PNUD concentrera ses efforts sur la mise à l'échelle des solutions éprouvées, afin de consolider les acquis et générer un impact accru.

Gouvernance et développement local

Mise en œuvre opérationnelle de la décentralisation, désormais intégrée au budget 2026.

Appui à la mise en œuvre effective de la feuille de route au niveau local.

Lancement du projet de renforcement de la gouvernance pour le développement local.

Stabilisation et réponses aux crises

Le renforcement des services de sécurité et de justice, sensibles au genre.

L'amélioration des infrastructures commerciales transfrontalières et des opportunités de subsistance.

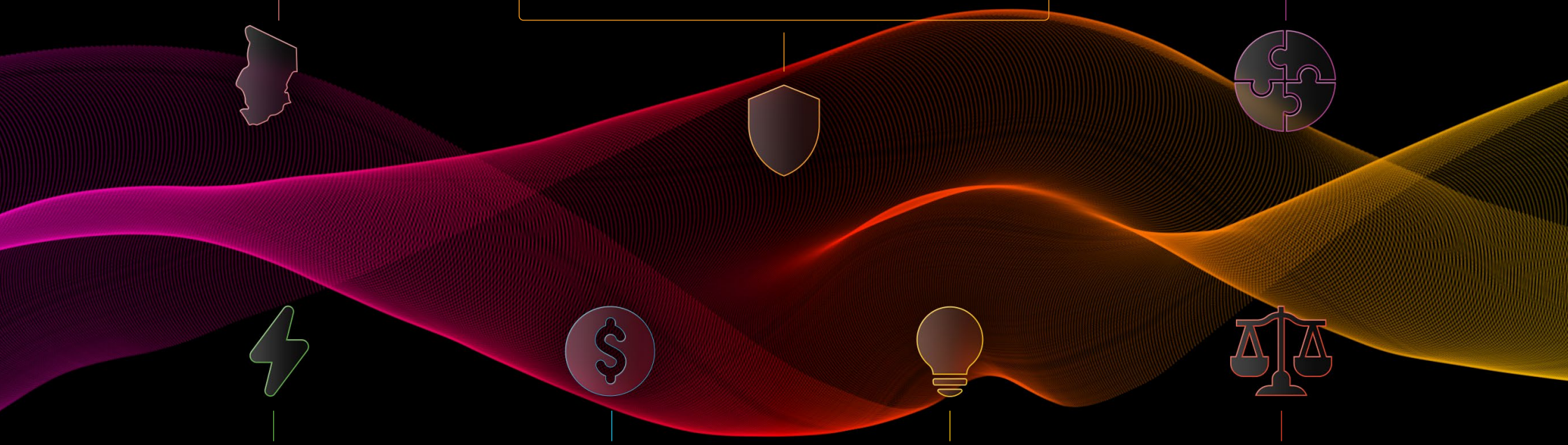
Un meilleur accès à des services essentiels de qualité, inclusifs et sensibles au genre.

Le renforcement de la coopération entre communautés et institutions, aux niveaux local, national et transfrontalier.

Résilience et cohésion sociale

Intensification des interventions dans le bassin du Lac Tchad et à l'Est, en faveur des réfugiés et des communautés hôtes.

Déploiement de nouvelles initiatives de cohésion sociale et de consolidation de la paix.



Climat & énergie

Opérationnalisation de la CDN 3.0 pour accélérer l'action climatique.

Réplication de solutions énergétiques, à partir du modèle de Mandelia.

Économie & inclusivité

Mettre en place un mécanisme de suivi post-Forum d'Abu Dhabi, pour transformer les ressources mobilisées en projets à fort impact social.

Élaborer et lancer une stratégie d'autonomisation économique inclusive 2026–2028, avec un ciblage renforcé des femmes.

Jeunesse & innovation

Multiplier les initiatives jeunesse dans le domaine de l'intelligence artificielle.

Développer des programmes permettant aux jeunes de renforcer leurs compétences et leur employabilité.

Accès à la justice et à l'État de drozit

Renforcer les mécanismes d'accès à la justice et les capacités opérationnelles des acteurs judiciaires.

Accélérer le processus de digitalisation du système judiciaire.

Programme des Nations Unies
pour le développement - *Tchad*

BP : 906 N'Djamena Tchad
Immeuble Borkou
Boulevard de Paris - Rue 1008

@PNUD 2026



www.undp.org/fr/chad